

營造「初創」條件 莫再故步自封

科網神話再現

趙子翹

創奇思創辦人兼行政總裁



出 (exit) 並以獲得的資本再次創業的 Serial Entrepreneurs，更成為年輕創業者的導師及天使投資者，形成一個互相啟發、推動創業的社群。

香港和北歐的現況和優勢不盡相同，但

香港年輕人擁有的無限創意及帶來改變的勇氣毋庸置疑，相信只要為他們提供更多希望、發展空間和機會，本地的創意創業絕對可以發光發亮。否則，一直故步自封只會為創新帶來障礙。

香港年輕人擁有的無限創意及帶來改變的勇氣毋庸置疑，相信只要為他們提供更多希望、發展空間和機會，本地的創意創業絕對可以發光發亮。否則，一直故步自封只會為創新帶來障礙，香港應盡全力避免自建壁壘，讓原有優勢終成為阻礙發展的最大宿敵。

在香港發展創新科技其實機遇處處，只要抓緊幾個成功的科研領域 (winner areas)，就足以吸引內地或其他地區企業的注目。而事實上，香港的擴增/虛擬實境技術、機械人和無人駕駛技術、雲端應用、大數據科技、生物科技及幹細胞

等科研領域，都存在很高的潛力，值得發展。目前科研項目多集中於大學學府或少數私營企業，政府也正着手於擴大科研基建及提供政策上的支援，有助帶來催化作用。

金融科技 (Fintech) 是另一個甚有進步空間的範疇。今時今日香港坐擁國際金融中心地位，但往日賴以成功、引以為傲的金融體系，10年以後我們是否仍可用同樣的方程式維持呢？相比歐美國家，香港資本市場監管度和取態仍然傾向保守，例如股權和債權眾籌 (equity and debt crowdfunding) 這個融資方式在香港現行的金融監管制度下實難以充分發揮。



在香港發展創新科技其實機遇處處，只要抓緊幾個成功的科研領域，就足以吸引內地或其他地區企業的注目。圖為科學園。(資料圖片)

我相信在開放監管方面進行革新，在保障投資者的前提下讓創新創意及金融科技有更大的立足空間，才是使香港得以持續發展的重點方向。最近成立的香港眾籌專業協會 (HKCEPA)，就是以推動眾籌文化及加快相關部門制定有關政

策為首要任務，希望藉着注入創新科技去鼓勵創新，同時帶領香港金融業再創高峰。

有說流動互聯網才是真正的互聯網，有效從點到面不斷擴散。「互聯網+」的概念就是以互聯網科技顛覆不同工業以達至升級轉型，例如「+教育」、「+零售」、「+旅遊」等，正為我們的日常生活帶來重大改變。而今年施政報告中提及的「再工業化」就計劃將工業村出租予創科產業以推動智能生產、吸引高增值科技產業和高增值生產工序，相信此舉也將有利於本地的自造者空間 (Makerspace，即類似co-working space的工作空間，但有不同設施器材去讓創業者進行數碼加工、電子實驗室、鐳射切割、3D打印等，於台灣已經相對普遍，網上也有不少介紹) 發展，進一步將科研成果轉化為創意產品。

引專業投資者 有利創業融資

初創科技企業有不同的成長階段，每一個階段對於人才及資金等生態環境因素都有着不同的需求。在資金方面，要扶植香港創新科技業的發展，政府可從天使投資、風險投資到上市，對科技企業的上市融資環境進行全面檢討。

首先，要促使初創企業生態走向持續發展，香港需要積極引入專業投資者及帶動私營企業投放資金，而非依靠政府直接投資。以新加坡為例，新加坡政府歡迎專業投資者企業到當地發展，甚至與這些企業共同投資。如果投資項目成功，企業還可以購回政府的投資份額。

換言之，新加坡政府純粹扮演協助或促進者 (facilitator) 的角色，因為政府未必善於挑選投資項目，卻可促進以專業投資者牽頭去支持初創企業。今年施政報告預留20億元去成立創科創投基金相信會是一個鼓勵私營企業參與的好開始，成立配對基金及推動智慧城市 (Smart City) 發展等措施，也將有利於創新科技的初創企業找到更清晰的方向。

而要吸引海外投資者，我認為香港有需要為初創科技企業的在港上市融資 (IPO) 創造有利條件。不少本土初創企業在發展趨向成熟時，都傾向轉移到內地發展或到美國紮根；2015年香港已取代紐約，成為全球最大的IPO市場，但不少科技企業在IPO融資時仍選擇到美國納斯達克上市。就以上種種，有關當局是時候着手研究如何為這些企業創造有利的IPO融資條件。

融入電子教育 緊貼世界趨勢

在催化整個創業生態環境的同時，我們應不忘多啟發年輕一代的創新創意思維及創業家精神 (entrepreneurial spirit)，而教育也是長遠支援創意產業的一大方向。放眼世界，電子學習 (e-learning) 及青少年編碼教育 (youth coding) 已經發展成為大趨勢，學童自小從接觸電腦運算獲得基礎的邏輯思維；教師及學校也應用不同的教學軟件及硬件，將教學提升至更互動及個人化的層次，有助學生自小培養運算式思考 (computational thinking) 去協助解決問題，長遠增強競爭力。

當然，教育政策的配合需要長遠的規劃及時間表，但整個大方向已是大勢所趨，不容忽視。雖然並非每個年輕人都適合成為創業家，但開創性的思想及意志，同時不怯於面對失敗的創業家精神卻是迎接未來機遇及挑戰的必要條件。相關的教育政策可以鼓勵學生培養創業家精神，而非害怕失敗，避免風險及力求「標準答案」的學習模式。

鼓勵創業 要平常心看待失敗

總括來說，香港的創業生態環境於近年已漸漸找到方向，只要加快落實有利創新的政策、逐步增加私人企業的投放，帶來更多本地創業成功個案及於教育政策上鼓勵創新思維，將可為初創環境帶來新氣象。但看深一層，創新企業的成功率少於1%，這意味着社會、政府部門，甚至家長在鼓勵年輕人創業時，應該同時放開懷抱以平常心看待失敗，並且了解到真正的考驗來自於怎樣從失敗中學習，然後從失敗走向成功。

無論是自己的親身經歷或從北歐的serial entrepreneur的經驗，都不難理解到在創業路途上，失敗是必然發生的，所以創業者需要擁抱失敗經驗的同時但求「fail forward」，意即「讓失敗教訓帶領我向前走」。我相信準備好創業的年輕人將會從失敗中領略到適用於自己的一套，而當整個社會對於失敗都能夠抱持正面及開明的心態，香港年輕一代的創業路將可走得更闊、更遠。☞

說

起創意創業的成功例子，香港人耳熟能詳的串流音樂平台Spotify、手機遊戲Candy Crush及編程平台Minecraft都是源自北歐小國。早前在訪北歐期間，我與瑞典斯德哥爾摩和丹麥哥本哈根的十數家初創企業和共同工作間 (co-working space) 交流，更發現其中一家公司的創辦人只有16歲！

發展高潛力領域 監管要革新

從開明的教育方針到社會價值，從政府政策到私營企業的投入，北歐小國都具有孕育科技初創企業的良好條件。當中一些創業後成功退



尊賞假期
PREMIUM HOLIDAYS

專業旅遊集團成員 香港聯交所主板上市公司1235

www.premiumholidays.com

暑假郵輪旅行團

北歐四國、波羅的海、俄羅斯 精裝豪華郵輪旅行團 14/15天
Regal Princess 帝王公主號

• 各國特色風味餐：德式烤豬午餐及啤酒、芬蘭馴鹿風味餐、瑞典肉丸餐、俄羅斯大餐及歌舞表演等。

出發日期：6月2日/7月15日/8月7日

內艙房提升至露台房 (部份票額受阻)

**3月11前報名並付訂金，
尊享首10位優惠，每位高達\$8000!**

CEEI/B/M

PRINCESS CRUISES
come back new

Emirates FINNAIR Lufthansa

• 內艙房Cat. ID

\$34,998起 \$29,998起 (6月2日)

\$41,398起 \$33,398起 (7月15日)

歐洲、地中海系列

東地中海寫意迷人島嶼郵輪旅行團 13天
Celebrity Reflection 菁英水映號

• 遊歷土耳其以弗所古城；雅典巴特農神殿；拿坡里龐貝古城，感受中世紀浩瀚歷史。

出發日期：5月26日/7月28日

• 露台房Cat. 10

• 可享額外4選1優惠 (只適用於海景或以上艙房)

1. 經典二人飲品套餐 3. 免二人船上服務小費

2. 二人船上無限上網 4. 每房美元\$300船上消費額

CMLI/O/B/C

• 內艙房Cat. ID

\$26,998起 \$24,998起

西地中海(五鄉鎮、天空之城) 精選郵輪旅行團 10天
Royal Princess 皇家公主號

• 品嚐各地地道特色餐，西班牙海鮮燴飯、馬賽地魚湯、佛羅倫斯牛扒餐等。

出發日期：5月6日、27日/6月24日/7月15日/8月12日

• 內艙房Cat. IF-IB

\$23,998起 \$21,498起

CMGI/B/M

PRINCESS CRUISES
come back new

Emirates Lufthansa

• 露台房Cat. D8

\$22,998起 \$20,498起

英國、法國、比利時首航豪華郵輪旅行團 8天
Ovation of the Seas 海洋贊禮號

• 登上全新首航十六萬噸郵輪，享受船上豐富新穎娛樂設施。

出發日期：4月16日(尚餘少量) (首航)

CEFB

Ovation of the Seas

virgin atlantic

• 露台房Cat. M

\$5,498起 \$7,998起

日本廣島、別府、宮崎郵輪旅行團 9天

• 包全岸上觀光，無需再為每天岸上行程費心。

出發日期：6月8日

• 內艙房Cat. M

(香港往返) \$9,798起 \$8,798起

CJBI/O/B

CGGI/O/B, CGHI/O/B

• 內艙房Cat. M

(香港往返) \$4,498起(5天) \$6,998起(6天)

東京(橫濱)、神戶、高知、上海郵輪旅行團 5天
Mariner of the Seas 海洋水手號

• 乘坐國泰航空往東京(成田)及港龍航空從上海(浦東)返港，舒適順暢。

出發日期：5月6日

• 內艙房提升至露台房 (部份票額受阻)

CJBI/J

• 內艙房Cat. N

• 港龍航空 \$10,998起 \$9,998起

由即日起至3月13日前報名可尊享雙重優惠!

優惠1: 可獲國際旅遊獎券乙個!(每房)

優惠2: 船上消費額USD100!(每房) (*船上消費額不適用於3/4人房，先到先得，數量有限)

Voyager of the Seas 海洋航行者號

CGGI/O/B, CGHI/O/B