



# 港IT菁英

# 站起來

P.010

拔萃班底搞IT 捱14年夢成真

P.014

智能鞋墊 吸創投300萬

P.016

方保僑：IT業不獲重視 難吸人才

P.020

網絡白帽子 風雨中護港保安

P.021

莫乃光：港經營環境不成熟

自從2000年科網股泡沫爆破，香港的IT行業總予人不可靠、風險高、賺不了錢的感覺，十多年來始終吸引不了一流人才加入。近日香港接連遭受「國家級」黑客入侵，佔中公投系統、壹傳媒網站遭受史無前例的網絡攻擊，連Facebook都曾停頓過半小時，這波被稱為網絡上的恐怖襲擊，猶如第三次世界大戰，嚇壞不少港人，原來香港的網絡安全可如此不堪一擊。

港府對黑客事件擺出一副事不關己的態度，受害網站亦順理成章求靠美國網絡保安公司，似乎無人對香港的IT技術水平抱有信心。但事實上，香港近年陸續有不少IT人在國際間闖出名堂，繼手機遊戲「神魔之塔」獲巨資洽購，另一本地手機程式公司Cherrypicks，亦獲內地網絡遊戲商網龍(00777)以2.4億元收購，再創香港IT界神話，而Google和Apple曾收購過香港的IT公司，這次黑客侵襲救亡的IT菁英亦包括來自香港的IT人，誰說香港IT水平低落？

創新及科技局遲遲未能成立，香港IT人惟有靠自己打拼，但要建立良好生態環境，必須有更多如上述的成功個案冒出來，吸引年輕人才加入行業，因此Cherrypicks創辦人趙子翹強調，收購只是第一步，更大的目標是將公司上市，證明香港的IT公司一樣可達至世界級水準。

撰文：鍾耀恆、梁子康、協力：盧瑛瑤、攝影：何潔玲、梁健騰、周穎瑜、美術：任耀楠

Cherrypicks創辦人趙子翹在科網熱潮下創業，經歷起伏，現時終靠高App吸引內地科網企業收購，但他坦言志不在此，目標是將公司上市，證明香港IT公司一樣可達世界級。



趙子翹 Jason

年齡：43歲  
履歷：Waterloo University電子及電腦工程畢業，曾任德勤香港董事，2000年創立Cherrypicks。

CHERRY PICKS

2000年創立，2007年開始專攻手機App，曾開發iButterfly、TVB Fun等App而聞名，現時員工約200人，年收入逾億元，今年6月獲網龍斥資2.4億元收購。

個案

回歸初期，香港曾成立資訊科技及廣播局，後來2002年跟工商局合併成為工商及科技局，2007年更被商務及經濟發展局取代。「科技」二字的排位由最初第一，跌落第二，最後只淹沒在當局其中一個部門。這變化正正反映由科網熱潮至泡沫爆破，香港人對IT由盛至衰的態度。

諷刺的是，2007年當香港再沒有科技局時，Apple推出智能手機iPhone，資訊科技的革命隨即顛覆全球各行各業，Facebook、Twitter、騰訊、阿里巴巴等科網巨企陸續出現，為IT行業帶來前所未有的經濟動力。各國政府更以政策及教育配合，營造良好的IT創業及投資環境，期望孕育出創新科技的新產業。不過香港在這波全球革命下卻裹足不前，本地IT公司只能單打獨鬥，獨自跟全世界競爭。

早在話音年代決心創業

Cherrypicks創辦人趙子翹14年前在科網熱潮下，成立IT公司，專門開發手機軟件程式。他不諱言，現時香港IT行業的土壤很差，整個生態環境仍未建立，投資者未懂得賞識創新科技，偶爾才有一兩間IT公司獲得成功，這環境自然難以吸引人才加入。

趙子翹當年是拔萃男書院的八優會考狀元，同屆的4位狀元，當中三人，包括他在內，現在都是從事IT工作，「八十年代尾、九十年代初，雖然IT行業未至於是畢業生的首選，但都是其中一個選擇，不像現時所有尖子只投身金融、醫生、律師等傳統專業。」

1988年中學畢業後，趙子翹隨家人移民加拿大，並入讀著名大學Waterloo University，修讀電子及電腦工程。BlackBerry的創辦人Mike Lazaridis，就是該

校畢業生，趙子翹當時已看過創新科技的力量，靠着一個點子足以改變全世界，因此他早已認定IT行業為事業方向。

畢業後他先加入德勤會計師樓，負責電訊及高科技行業的策略研究，後來1995年調派回香港，替和黃的電訊業務出謀獻策。而最後促使他跳出來創業的原因，就是手提電話的技術突破，「當年正值科網熱潮，但在香港真正成立IT Startup的其實並不多，做Mobile的Startup就更少，但我看到手提電話的制式由話音轉為數據，就預計將來會衍生一個新經濟產業出來，好難睇錯。」

iPhone興起成發展轉捩點

2000年他找來一位同樣從事電訊業的中學同學陳甘泉，一起成立Cherrypicks，專注編寫手機程式。由於當年智能電話尚未面世，手機上的程式相對簡單，而他們首個作品就是一個專為中五會考生提供放榜資訊，並透過SMS通知學生全港學校剩餘學位的服



▲趙子翹是1988年拔萃男書院的八優狀元，當屆共有4位狀元，校刊亦有文章報道，現時其中3位都從事IT工作，其中錢國強更是Cherrypicks管理層之一。（圖為拔萃校刊）

務，結果一炮而紅。

不過隨着科網股爆破，Cherrypicks原本向創投基金籌得的500萬美元注資，最後亦因對方倒閉而無疾而終，後來公司惟有跟電訊商合作，推出接駁鈴聲、優惠券等手機服務，談不上成功。趙子翹說，創業就像追夢，而這個夢一定要夠大，否則面對起起跌跌就容易放棄，「我們由第一日開始就決心做全香港領先的手機軟件開發商，直到今天我們的目標都沒有改變。」

他坦言，Apple 2007年推出iPhone，猶如拯救了他們的公司，因為智能手機程式的市場突然暴增至價值數百億美元，而且不再局限本地，可放眼國際。由當刻開始，Cherrypicks便全力轉型編寫手機App，專挑選難度最大的工作，建立聲望，現時賽馬會、港鐵、滙豐銀行、TVB、adidas等大公司都是其客戶，年收入達1億元，近年他們更獲獎無數，成為香港手屈一指的手機軟件開發商。



創業者 趙子翹  
創業就像追夢，這個夢一定要夠大，否則面對起起跌跌就容易放棄。香港有必要建立良好的IT生態環境，政府在產業萌芽階段有重要角色。

中國電訊副總裁 錢國強  
香港IT環境土壤差，年輕人不投身IT業可理解，望政府成立科技局後環境好一些，令年輕人有機會放眼世界。

商務及經濟發展局副總裁 梁健雄  
智能產品愈來愈生活化，電話不再單純是電話，手錶不再只是手錶，眼鏡不只是眼鏡，IT產品已大眾化，令市場大了很多。

業務發展高級副總裁 陳甘泉  
以前創業要買Server買電腦，現時有雲端技術，只要俾錢就可開檔，加上各類培育計劃支援，我相信香港環境會愈來愈好。

項目經理 楊煜明  
我本身不是讀IT出身，工作初期做公關媒體，但在九十年代中開始，你好難唔接觸IT，之後就一直入行至今。

拔萃IT男看前景

「做了IT行業十幾年，發覺Timing最關鍵，Facebook未紅之前，我們都成功籌集過兩億港元，打算在內地搞實名登記的社交網站『優點』，但就因為Timing不對，花光了錢仍未找到賺錢模式，最後失敗而回。」那次教訓令趙子翹明白商業模式對創新科技的重要，就算意念出眾，賺不了錢亦只是空談。

### 網龍為供應技術提收購

內地網絡遊戲商網龍以2.4億元收購Cherrypicks，就是看中他們眾多自行研發的O2O (Online to Offline，線上和線下配合的營銷策略) 手機應用技術，例如Smart:D，這是連結手機和商店智能櫥窗的技術，為消費者帶來互動資訊體驗。這交易是今年繼手機遊戲「神魔之塔」後，另一宗IT界矚目的巨額收購。趙子翹認為以網龍在內地龐大的用戶群，加上來年有意拓展在綫教育業務，還與富士康合作推出平板電腦，發展潛力極大，而Cherrypicks可提供應用技術上的支援，是互惠互利的做法。

他強調，收購為他們打下一枝強心針，對於日後上市更提供了理想條件，「接受網龍收購因看好他們的後續願景，注資令我們有更多資源調動，這不等於我們會放棄上市，始終我們仍有Mission，希望證明香港IT公司亦能達到世界級，我們一樣可以由零開始，做到上市。」

他認為在香港IT界創業其實很悲哀，因為根本無人欣賞，很多IT公司要走去美國矽谷才能籌集到創投資金，近幾年香港的創新科技產業完成跟不上世界水平，韓國、新加坡、以色列已遠遠拋棄香港，「全世界都行Technology，IT令所有Business都帶來動力和革命性改變，香港有必要急起直追，我們一間公司的成功影響力太細，未來至少要有5至10個成功案例，更多的收購和上市才能帶

▼Cherrypicks的O2O方案在行內獲獎無數，TVB Fun全民投票港姐就是他們的傑作，近期研發的Smart:D (圖) 技術，就是結合商店的電子櫥窗和手機的創新消費體驗。



好整體環境。」

成立創新及科技局趙子翹認為對業界將有正面幫助，因為在產業萌芽階段，政策上的配合可以為創業者帶來更多機會，同時可引入資金培育出色的IT公司，「香港的優勢是靈活變通，所以在研發O2O的應用技術上十分出色，但同時這亦是缺點，因為香港人實在太靈活變通，太多選擇，創業一兩年可能已被大公司挖角，能夠堅持到底的創業者很少。」

### 曾按樓套現挽救公司

趙子翹堅持了14年，現時終於做出了成績，回想當初離開高薪厚職的德勤，他覺得現時的工作滿足感更大，「以前用盡理性分析和計算，教別人做生意，但如果當時用理性方法分析自己盤生意，創業一定是不合理的選擇，因為無論如何都不及有份工安穩，所以人就是這麼奇怪，追夢始終開心好多。」

陪趙子翹一起追夢的還有當初一起創辦公司的陳甘泉，二人讀中二時已是同班同學，但中學畢業後各自到加拿大和澳洲升學，一直靠書信保持聯絡。陳甘泉說，趙子翹以前讀書成績好，他們是抄功課抄出友誼



的，因此2000年趙子翹有意自組公司，便二話不說跳出來，「我在澳洲讀Engineer，返香港就加入CSL做電訊，當年Tom.com就最出名，後來Jason (趙子翹) 話搞IT公司，我就答應了，但一開始無打算做這麼久。」

兩位同班同學一起經歷公司的高低起伏，他們甚至曾按樓套現以挽救公司業務，趙子翹坦言如果當年陳甘泉在公司低潮時退出，Cherrypicks或者捱不到現在，大家就是靠互相信任才一直堅持至今。

事實上除了陳甘泉，現時Cherrypicks的管理層團隊還有3位來自拔萃男書院的同學，錢國強是當年另一位八優狀元，而梁健維和楊煜明亦是趙子翹自中二便認識的同班同學，他們都是近兩三年才加入。雖然他們不是讀電腦出身，但輾轉間從事跟IT相關的工作，而錢國強更曾經在內地和香港創業，對打入內地市場有豐富經驗。

既是朋友又是同事，工作之間的摩擦或者會影響友誼，但趙子翹認為跟互相熟悉的人合作，始終利多於弊，加上大家各有專長，就算有爭拗都可開心見誠討論。對於公司現時漸上軌道，又獲網龍洽購，五人都希望可跟同事好好慶祝一番，並努力向上市的目標繼續努力。

## 拔萃仔三歲定八十

拔萃出來的男孩，人稱「拔萃仔」、「DB仔」，五人12歲便認識，30年後的今日因IT而走在一起，各人對這個校友班底十分滿意，互相熟悉又互相信任，是彌足珍貴的組合。趙子翹強調並沒刻意在校友當中招攬班底，只是剛巧朋友當中的專長，有可滿足Cherrypicks需要的人才。

「我們當中有在電視台推銷新Media Product的人，又有曾經搞過IT Startup、有實戰經驗的人，而他們更是相識多年的中學同班同學，我熟悉他們的背景和能力，其實好幸運才有這組合出現。」趙子翹將公司近年的成功歸功一班合作無間的團隊。

那麼他們有沒有將拔萃文化帶入公司呢？他們異口同聲答：「有！無大無細囉！」錢國強說，公司上下不分大細，同事之間的氣氛好好，大家都純粹表達意見，希望可解決工作上的難題，他笑言自己還經常被公司秘書責備呢！

### 堂上課後人人Play Hard

負責產品管理的楊煜明提起從前讀書時的豐功偉績，「拔萃仔一點都不易教，每班總有專攻某一科的同學，我們又勇於發問問題，如果老師無備課真係可以將佢打沉。」八優的錢國強當年就經常挑戰經濟科老師：「我同老師講，你諗清楚個答案先啦，不如我哋放個Break先！」回想校園時光，大家都聊得不亦樂乎。

拔萃仔除了讀書叻，個個都熱愛搞活動，中三中四已做學會領袖，他們五人當中有校報編輯、辯論隊員、數學學會創始人，以及享負盛名的拔萃計時隊，隊員之一的趙子翹說，「曾經有任校長非常注重田徑，要求仔細記錄同學比賽時的數據，分析各人的訓練成果。而計時隊就要確保所有成績，少於0.02秒的誤差，直至今日，學界的田徑游泳比賽都繼續起用拔萃計時隊。」楊煜明最後說道：「其實這就是今天我們做的Data Analysis。」果然，三歲定八十。



▲管理團隊當中有5人來自拔萃，他們當年更是同班同學，現時因IT而一起工作，難能可貴。