



■圖為Cherrypicks
行政總裁趙子翹。



[Cherrypicks]

劍指內地

獲網龍以2.4億收購

今年香港有兩個移動科技公司被內地巨頭收購備受矚目，掀起本港科技熱話，Cherrypicks是其中之一。Cherrypicks的解決方案業務以三千多萬美元被網龍(七七七)收購，而研發業務Cherrypicks Alpha就繼續保留。不過對行政總裁趙子翹來說，這宗交易不是「賣仔」，策略性合併更似「送兒子上大學」，他期待借助網龍的力量繼續壯大Cherrypicks。

今年六月，持續業務年收入近九億元人民幣(逾十億港元)、在本港上市的內地網絡遊戲商網龍，以三千零五十萬美元(近二億三千八百萬港元)收購Cherrypicks的移動解決方案業務。Cherrypicks行政總裁趙子翹，變成本港科技神話的主角。「我們認為這是策略性合併，並非最終的exit」，他口中的「exit」，就是Cherrypicks收成的時候。「過去幾年很多投資者叫我們去上市，直接上市我們可以得到一大筆資金，但得不到內地市場，而這次交易我們能得到網龍的資源、技術和內地市場，幫公司更進一步。就似送兒子上大學，讓他成熟、獨立，而不是賣仔。我們仍然朝着上市的路去走，只是未到時候，未來可能是分拆上市。」

合併後管理團隊不變

合併後Cherrypicks的管理團隊依舊不變，公司的「大腦」，專做研發的Cherrypick Alpha並未出售，趙子翹說，雖然分成兩間公司，但日後研發出新產品，亦會通過Cherrypicks打包成解決方案，「我還是老闆，帳目和員工分成兩部份，但網龍給予我絕對信任，讓我同時做兩間公司。」

趙子翹並不是首次接觸內地市場，他曾在〇四至〇七年期間於內地創立「優點」手機社交平台，卻碰釘及交了兩億元學費。「愈認識內地市場，就愈覺得香港人單打獨鬥進入一個龐大和深入的市場，挑戰太大。」之前的失敗使他知道進入內地市場，除了靠關係和處理文化差異外，也需由內地人執行。

但能夠成為「神話」，惹來內地巨頭青睞，Cherrypicks當然有賣點，「香港人的世界觀、用戶體驗、技術依然很有優勢。我們手機Apps的技術，涉獵很廣，擴增實境(Augmented Reality, AR)、線上線下技術，不少是自己的科研成果，對網龍來講很新鮮，他們甚至開了一個評估會，來看我們的技術如何應用到網絡的產品上。」

網龍學習風氣印象深刻

趙子翹說，這是一宗互相欣賞的交易，到網龍位於福州的總部，更令他大開眼界，「總部有幾個數碼港那麼大，辦公室有滑梯，更有網龍大學，就似內地

版的Google。」

但令趙子翹印象最深刻的，並非表面的輝煌，而是網龍不斷學習的理念。「公司內不同部門的管理層會組成小組，研習如何改善產品或評估新趨勢，固定每個星期一會花四至五小時做匯報。一個大企業，願意花時間及人手資源去學習，由管理層牽頭帶起學習風氣，是相當難得。」原來網龍以19億美元(逾一百四十八億港元)將旗下移動互聯網分銷渠道「91無線」賣給百度，就是從這類小組開始，之後立項發展，最後變成一個神話。

這次策略性合併對趙子翹來說未達到「神話級」，他透露未來網龍將借助Cherrypicks的移動技術，發展教育產品，「網龍主打遊戲，但現已跟富士康合作開發教育類平板電腦，這方面的Apps是我們的強項。教育產品若推出之後，可能我馬上就有幾千萬用戶。」

Cherrypicks的強項是移動科技，但絕非只在手機，而是將移動技術與消費市場結合，連接線上線下的消費者。趙子翹介紹，今年會推出的SmartID立體顯示屏，正式跟隨此方向，「湯告魯斯在(未來報告)中的透明顯示屏已經變成現實的透明觸窗，再配合移動和大數據，令品牌能接觸到更多用戶。」



■Cherrypicks手機Apps的技術涉獵很廣，擴增實境、線上線下技術，不少是其科研成果，對網龍來講很新鮮。

創Cherrypicks圓創業夢

讀電子工程出身的趙子翹，曾是德勤諮詢業務最年輕的董事，若非〇〇年辭職，他將成為最年輕的合夥人。他笑稱今日雖有CEO頭銜，但賺得還未夠在德勤時多，但這些年的經歷，是用錢買不到的。

〇〇年趙子翹創立Cherrypicks開發手機應用程式，「當時未有AppStore，我們早了七年創業。」之後他與電訊商合作，開發接駁鈴聲，賺到第一桶金。〇四年，Cherrypicks獲創投基金投資2億元到內地「追夢」，「做手機社交網，我盲目追求用戶數量，但找不到盈利模式。雖然facebook都是這樣，但世界上有幾個facebook呢？」

常激發年輕人創業夢

近年香港開發手機Apps的公司湧現，

他覺得新一代肯發夢的人愈來愈多，他常到學校激發年輕人的創業夢，「香港人太聰明，個個爭着做專業人士。但香港不能只有金融，現在在雲端、移動技術上已有一些有看頭的公司，內地和矽谷的公司都來收購。」

過去趙子翹曾做天使投資人，投資和收購創新科技公司，「每次投「一球美金」(100萬美元)，我做大股東，幫助Cherrypicks發展，四次投資都很成功，變成了子公司。」

他亦希望政府能盡快成立科技局，「因為創新科技同各行各業橫向相關，投資創業絕不能保證百分百賺錢，但要敢去做。」Cherrypicks在港有一百名員工，計劃增聘多五十人，但他慨歎香港科技人才不足，「需要寫程式、熟悉大數據的人，但超難請。」



■趙子翹於2000年創立Cherrypicks，開發手機應用程式。